



Poder Judiciário Federal
Tribunal Regional do Trabalho da 9.^a Região

Vetor nº 283932 - Subcomitê de TIC (STIC)



RICARDO
ERBANO 17
/10/2025
CGTIC TRT9



EDUARDO
SILVEIRA
ROCHA 20/10
/2025 SGTIC
TRT9

Ata/Pauta - 27.08.2025 - 17^a Reunião ordinária do Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicação - 2025 (ID 13606460)

Agendamento (ID 13606461)

Data: 27/08/2025

Horário: 14:00 até 15:15

Reunião Extraordinária: Não

Convidados:

WALTER RIBEIRO DE OLIVEIRA JUNIOR - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE SUPORTE E MANUTENÇÃO DE SISTEMAS JUDICIÁRIOS - COORDENADOR - COORDENADORIA DE SUPORTE E MANUTENÇÃO DE SISTEMAS JUDICIÁRIOS

CLEMERSON KEIBER - MEMBRO TITULAR - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE SUPORTE TÉCNICO A AUDIÊNCIAS E EVENTOS - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE SUPORTE TÉCNICO A AUDIÊNCIAS E EVENTOS

FILIPPE LAUTERT - MEMBRO TITULAR - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE ARQUITETURA DE SOLUÇÕES - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE ARQUITETURA DE SOLUÇÕES

DANIEL ADRIANO PINTO DA SILVA - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GOVERNANÇA EM TIC - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GOVERNANÇA DE TIC

HUGO SIGNORETTI NETTO - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE INFRAESTRUTURA - COORDENADOR - COORDENADORIA DE INFRAESTRUTURA

IGOR REIS DE GODOI - MEMBRO TITULAR - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE CIÊNCIA DE DADOS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE CIÊNCIA DE DADOS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

RAMON PEREIRA MOLOSSI - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE SUPORTE E MANUTENÇÃO DE SISTEMAS ADMINISTRATIVOS - COORDENADOR - COORDENADORIA DE SUPORTE E MANUTENÇÃO DE SISTEMAS ADMINISTRATIVOS

LUIS GUILHERME BAPTISTA CORDEIRO - MEMBRO TITULAR - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE ANÁLISE DE NEGÓCIO - CHEFE DE DIVISÃO - DIVISÃO DE ANÁLISE DE NEGÓCIO

ELADIR PRADOS - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE TI - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GESTÃO DE SERVIÇOS DE TI

EDUARDO SILVEIRA ROCHA - COORDENADOR - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES



PAULO ROBERTO NUNES - MEMBRO TITULAR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E REDES - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GOVERNANÇA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

ALEXANDRE TETSUO YAMAUCHI - MEMBRO TITULAR - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E OPERAÇÕES - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E OPERAÇÕES

DANIEL VICENTE THOMAZ - MEMBRO TITULAR - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO DE SOLUÇÕES - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO DE SOLUÇÕES

RICARDO ERBANO - VICE-COORDENADOR - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GESTÃO DE TIC - COORDENADOR - COORDENADORIA DE GESTÃO DE TIC

Local da reunião: Telepresencial

Participantes:

Alexandre Tetsuo Yamauchi
Claudia Shizue Watanabe
Daniel Adriano Pinto Da Silva
Daniel Vicente Thomaz
Diego Ramon Santos Cunha
Eduardo Silveira Rocha
Eladir Prados
Emanoel Quintela Carvalho
Filipe Lautert
Hugo Signoretti Netto
Igor Reis De Godoi
Luciano Drosda Marques Dos Santos
Omar Carvalho
Paulo Roberto Nunes
Ricardo Berton
Ricardo Erbano



RICARDO
ERBANO 17
/10/2025
CGTIC TRT9



EDUARDO
SILVEIRA
ROCHA 20/10
/2025 SGTIC
TRT9

Link da reunião gravada: <https://drive.google.com/file/d/1RrD1sJQZWxwx6ymeXt4E-h37YCQeKbs/view>

Itens da reunião (ID 13606469)

Apresentação controle de riscos em projetos (ID 13606470)

Nome do item: Apresentação controle de riscos em projetos

Descrição:

Antes da apresentação do Ricardo Berton, Eduardo Rocha explica que o modelo Gestão de Riscos no Vetor tem parceria com o escritório de gestão de riscos do Tribunal, na Secretaria de Governança, Estratégia e Estatística, onde foi aplicado efetivamente o que foi definido na gestão de riscos, da mesma forma como será aplicado nas contratações de TIC e em outras atividades.





RICARDO
ERBANO 17
/10/2025
CGTIC TRT9



EDUARDO
SILVEIRA
ROCHA 20/10
/2025 SGTIC
TRT9

Cita que no Vetor é cadastrado um risco potencial, a identificação do risco, sua classificação, quais são os controles existentes, o risco inerente, ou seja, é feita uma classificação completa de um determinado risco. E uma das configurações é o local de incidência do risco.

Ressalta que hoje o risco pode incidir num projeto, numa contratação, numa contratação de TI, na gestão de um contrato, num processo de trabalho, num serviço ou sistema, ou num ativo de TI.

Esclarece que, quando se entra num projeto, aparece uma aba listando quais são os riscos que podem incidir naquele projeto. Essa lista é retirada do cadastro geral de riscos, daqueles que foram marcados como passíveis de incidir em projeto.

Salienta que a gestão de risco passa a ser agora uma de nossas ferramentas de trabalho.

Ricardo Berton retoma sua apresentação, compartilhando o painel referente aos riscos em projetos de TI:

<https://powerbi.trt9.jus.br/paineis/powerbi/TIC/EGP-STI/Portfolio%2520EGP?rs:embed%3Dtrue>

Mostra no painel uma listagem que aponta quantos projetos são afetados por cada tipo de risco, qual projeto tem mais ou menos riscos incidindo, sendo possível visualizar os riscos de cada projeto específico, bem como quantas vezes aquele risco incidiu.

Informa que também está em estudos a elaboração de uma “avaliação do impacto” do risco, se foi alto, médio ou baixo, e que o impacto desses riscos são todos em adiamento ou atraso do processo.

Eduardo Rocha reforça que faz parte das atividades do gerente de projeto indicar quais riscos incidem e fazer o monitoramento de ocorrência dos riscos.

Paulo Nunes comenta que gostaria de fazer uma apresentação da gestão de riscos para o Comitê de Segurança da Informação, obtendo a concordância do Eduardo, que sugere que seja providenciada também uma apresentação para o Comitê de Ética e Integridade.

Ricardo Erbano agradece e elogia o trabalho do Ricardo Berton, enfatizando que esse painel foi resultado de um pedido feito para a unidade de projetos há cerca de um ano, para que se começasse a enfatizar os riscos inerentes aos projetos e praticamente o Ricardo Berton fez todo o trabalho do painel sozinho.

Eduardo Rocha também enfatiza o excelente trabalho do Ricardo Berton e sugere inserir a visualização dos novos registros desse painel na pauta ordinária do STIC, para acompanhamento das incidências dos riscos quando das apresentações dos projetos. Obtendo a concordância de todos os integrantes.



Solução Proposta:

-


RICARDO
ERBANO 17
/10/2025
CGTIC TRT9
EDUARDO
SILVEIRA
ROCHA 20/10
/2025 SGTIC
TRT9**Deliberação:**

Paulo Nunes marcar uma reunião prévia com a unidade SGE para tratar dos detalhes da apresentação do painel de riscos.

Ricardo Erbano inserção da visualização dos novos registros do painel na pauta ordinária do STIC, para acompanhamento das incidências dos riscos quando das apresentações dos projetos.

Monitoramento PDTIC?: Sim

Plano de capacitação de TI (ID 16523753)

Nome do item: Plano de capacitação de TI

Descrição:

Claudia Watanabe inicia sua apresentação mostrando o painel de capacitações <https://powerbi.trt9.jus.br/paineis/powerbi/TIC/PAC%20TIC%202025?rs:embed=true>

e citando as capacitações autorizadas que estão sendo tramitadas, como exemplo citou o evento do ExpoJud e o curso do Assyst Avançado, bem como o GitLab.

Claudia informou que o orçamento está sendo executado conforme o planejado; se todos os processos autorizados forem contratados, o orçamento será executado na íntegra.

Ricardo Erbano levanta a questão do possível cancelamento de alguns dos cursos previstos em razão do necessário remanejamento de orçamento para a contratação emergencial de suporte do Firewall.

Solução Proposta:

-

Deliberação:

Claudia Watanabe atualizar as informações que devem ser novamente revistos nas próximas reuniões do comitê STIC.

Monitoramento PDTIC?: Sim

Demonstração do painel de tarefas do sistema Vetor (ID 16523746)

Nome do item: Demonstração do painel de tarefas do sistema Vetor

Descrição:

Eduardo Rocha inicia sua apresentação informando que, com a ajuda do Ricardo Berton e do Ricardo Erbano, ministrou o curso de utilização dos recursos atuais do vetor para sete turmas, que contaram com a participação de 350 pessoas das áreas administrativas. Enfatiza que o vetor está com a utilização muito mais intensa nas áreas de apoio do Tribunal e com os usuários muito mais satisfeitos, em razão das mudanças positivas dos últimos meses no sistema. Informa ainda que poderá ser aberta mais uma turma para os servidores da TI que porventura ainda não tenham se atualizado, pois o curso realizado no ano passado está desatualizado.

Ressalta que um dos novos recursos demonstrados no curso e que tem utilizado bastante na TI é a tarefa, uma pasta adicionável a qualquer tipo de processo dentro do vetor e que permite até mesmo a criação de um processo vazio só de tarefas, para controle das pendências em todas as áreas.

Na sequência, mostra no painel (<https://powerbi.trt9.jus.br/paineis/powerbi/Vetor/Tarefas%20V2?rs:embed=true>) a localização de alguns filtros, tarefas por demandante, tarefas por responsável e tarefas em aberto por unidade responsável. Eduardo definiu que, a partir da próxima reunião do STIC, haverá uma pauta fixa, e que Daniel Thomaz, Alexandre Yamauchi e Ricardo Erbano deverão fazer a apresentação deste painel de tarefas das suas respectivas áreas, podendo ser dividida entre as suas coordenadorias, justamente para gerar um compromisso com essa ferramenta.

Ressalta que é uma forma de identificar tarefas críticas e prioridades, devendo se tornar um instrumento padrão dos compromissos que precisam ser cumpridos e assim adotado por outras unidades do Tribunal com o mesmo propósito.

Ricardo Erbano sugere que todos acessem as outras abas do painel, citando as opções de tarefas abertas por grupo / tema, tarefas abertas por servidor, tarefas atribuídas e concluídas. Desta forma, facilitando a pesquisa das que estejam mais atrasadas e as de maior prioridade.

Eduardo aponta num gráfico que, desde que se começou a utilizar amplamente as tarefas, no mês de maio deste ano, o saldo de tarefas pendentes tem crescido muito. Enfatiza que sempre haverá uma determinada quantidade de tarefas acumuladas e que



isso não significa exatamente que elas estejam atrasadas, mas é muito importante que se acompanhe esse acúmulo.



Solução Proposta:

-

Deliberação:

Os gestores designados apresentarem o quadro geral de tarefas de suas respectivas unidades subordinadas nas próximas reuniões do STIC.

Monitoramento PDTIC?: Não

Ato desativação temporária login PJe pela PDPJ (ID 16523739)

Nome do item: Ato desativação temporária login PJe pela PDPJ

Descrição:

Antes da apresentação do Daniel Silva, Eduardo explica que, por definição do Conselho Nacional de Justiça, todos os Tribunais do Brasil, não só os Tribunais do Trabalho, tiveram que alterar os métodos de autenticação de seus sistemas de processo judicial eletrônico para que fossem integrados com a PDPJ (Plataforma Digital do Poder Judiciário), o que criou uma dependência para todos esses sistemas.

Cita que a autenticação com a PDPJ não tem conseguido prover um serviço estável de autenticação, o que está prejudicando a prestação jurisdicional e o trabalho de todos os agentes envolvidos com o processo judicial, Varas, Gabinetes, advogados, pela dificuldade de se concluir o login.

Prossegue informando que alguns Tribunais adotaram a providência que o TRT9 pretende adotar que após determinado tempo de instabilidade da plataforma, será solicitado ao Presidente uma autorização por meio de um Ato para poder alterar o modo de autenticação para as opções locais, dispensando a obrigação do login pela plataforma PDPJ naquele dia ou até que o serviço volte a ficar estável.

Ressalta que a decisão sobre esse retorno da plataforma será da área técnica, pois o importante é o funcionamento do processo judicial eletrônico.

Cita ainda que a regulamentação do PJe tem uma série de dispositivos que abordam a devolução do prazo e a regra geral é que 1h de indisponibilidade no dia obriga o Tribunal a devolver prazos. Ou seja, é uma questão que tem a ver com gestão de riscos e preservação do funcionamento da jurisdição.





Daniel Silva retoma sua apresentação explicando que o Ato dispõe sobre a autorização da área de TI do Tribunal para adoção de medidas técnicas emergenciais em caso de instabilidade do serviço de autenticação da plataforma PDPJ. A área de TI ficaria autorizada a executar, de forma imediata e temporária, procedimentos técnicos para desabilitar a autenticação no PJe via PDPJ sempre que forem constatadas falhas ou instabilidades que prejudiquem o acesso a esse Sistema.

Eduardo destaca que o Ato foi pensado para garantir o funcionamento do serviço de maneira segura e efetiva.

Esclarece que o PJe mostrará em sua tela outras opções para login, quando da desabilitação de login pela plataforma do PDPJ.

Solução Proposta:

-

Deliberação:

Membros cientes e de acordo com a proposta apresentada, que deverá ser submetida ao Presidente do Tribunal.

Daniel Thomaz submeter a proposta do Ato à aprovação prévia do presidente do Subcomitê Regional do PJe, para posterior encaminhamento ao Presidente do Tribunal.

Monitoramento PDTIC?: Não

Painel indicadores de desempenho de TIC (ID 16523732)

Nome do item: Painel indicadores de desempenho de TIC

Descrição:

Daniel Silva inicia a apresentação esclarecendo que o assunto teve origem numa demanda de implementação de um formulário no vetor e de um painel de acompanhamento de resultados periódicos dos indicadores de desempenho de TIC (<https://powerbi.trt9.jus.br/paineis/powerbi/TIC/Indicadores%20de%20Desempenho%20TIC>), que estão estabelecidos nas Políticas 61/2021 e 85/2024, bem como no Plano Diretor de TIC.

Enfatiza que a Política 61/2021 determina que a área de TIC deve permanentemente disponibilizar relatórios de medição de desempenho relativos à área de gestão de TIC, consoante as metas e métricas de desempenho e



conformidade de TIC estabelecidas pela área de Governança, por meio de Painéis Gerenciais de Desempenho de TIC e a Política 85/2024 estabelece o mecanismo de metas de desempenho para servidores da área de TIC, incluindo gestores e técnicos.

Relata que havia então a necessidade de implantar esse gerenciamento, tanto a coleta dos índices estabelecidos quanto o acompanhamento dos resultados.

Emanoel Carvalho passou a demonstrar o que foi desenvolvido no formulário do vetor e painel Powerbi para gestão dos indicadores de TIC, com todos os filtros disponíveis para pesquisa: Detalhes e Resultados, Histórico por Indicador, Tarefas Relacionadas, Pendências de Lançamentos de Resultados, Painéis Relacionados.

Ressalta que, após os cadastros iniciais, foram definidos os cadastros específicos de cada indicador, periodicidade, natureza, meta, definição de meta, se esta é constante ou cumulativa, entre outros fatores.

Daniel Silva propõe que sejam aprovados tanto o formulário quanto o painel da forma como foram apresentados e que o projeto possa ser encerrado. Informou também que foi aberta uma tarefa para consolidação de todas as sugestões de melhorias que têm recebido e posteriormente implementá-las.

Eduardo Rocha concorda com a proposta, mas reforça que não se deve ir implementando todas as sugestões de melhoria que forem surgindo, sugere que sejam concentradas num único documento e que sejam trazidas na próxima reunião para análise de viabilidade de implantação.

Ricardo Erbano parabeniza e agradece o empenho da equipe, Daniel Silva, Emanoel Carvalho e Diego Bispo.

Solução Proposta:

-

Deliberação:

Daniel Silva trazer para deliberação na próxima reunião as sugestões de melhorias recebidas.

Monitoramento PDTIC?: Não

