



Poder Judiciário Federal
Tribunal Regional do Trabalho da 9.^a Região

MARLENE
TERESINHA
FUVERKI
SUGUIMATSU
09/12/2025
TRT9

Vetor nº 284008 - Comissão da Inovação (CINOVA)

Ata/Pauta - 14.11.2025 - 1ª Reunião Ordinária da Comissão da Inovação 2025 (ID 16754917)

Agendamento (ID 16754918)

Data: 14/11/2025

Horário: 14:00

Reunião Extraordinária: Não

Convidados:

JANETE DO AMARANTE - MEMBRO TITULAR - Magistrado(a) indicado(a) pela presidência - SUPLENTE CLÁUDIA MARA PEREIRA GIOPPO

JOSÉ MÁRIO KOHLER - MEMBRO TITULAR - Magistrado(a) indicado(a) pela Vice-Presidência do Tribunal - SUPLENTE ANGÉLICA CÂNDIDO NOGARA SLOMP

BERNARDO GUIMARÃES FERNANDES DA ROCHA - MEMBRO TITULAR - Magistrado (a) indicado(a) pela Corregedoria Regional - SUPLENTE PAULO JOSÉ OLIVEIRA DE NADAI

MARIA CECÍLIA WEIGERT LOMELINO DE FREITAS AHRENS - MEMBRO TITULAR - Assessor(a) de Gabinete, Indicado(a) pela Secretaria Geral da Presidência - SUPLENTE LUCIANO AUGUSTO MELCHIOR

MARLENE TERESINHA FUVERKI SUGUIMATSU - COORDENADOR - Desembargador(a) indicado(a) pela Presidência, que atuará como Coordenador(a) da Comissão - SUPLENTE SANDRA MARA DE OLIVEIRA DIAS

SÉRGIO DE LIMA - MEMBRO TITULAR - Diretor(a) de Secretaria de Vara do Trabalho, indicado(a) pela Secretaria Geral Judiciária - SUPLENTE ANA MARCIA NOGUEIRA

VANESSA KARAM DE CHUEIRI SANCHES - MEMBRO TITULAR - Juiz(a) coordenador (a) da Escola Judicial - SUPLENTE LOURIVAL BARÃO MARQUES FILHO

ANA MARIA SÃO JOÃO MOURA - MEMBRO TITULAR - Juiz(a) Coordenador(a) da COCAPE - SUPLENTE GRAZIELLA CAROLA ORGIS

CAIO NOGARA ANDREATTA - SECRETÁRIO - Gestor(a) do Escritório da Inovação

YONARA YOKO POZZOLO - MEMBRO TITULAR - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL JUDICIÁRIA - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL JUDICIÁRIA

LUIZ HENRIQUE TACCONI - MEMBRO TITULAR - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E ESTATÍSTICA - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E ESTATÍSTICA

SANDRO ALENCAR FURTADO - MEMBRO TITULAR - DIRETOR-GERAL - DIRETORIA-GERAL - DIRETOR-GERAL - DIRETORIA-GERAL

EDUARDO SILVEIRA ROCHA - MEMBRO TITULAR - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES - SECRETÁRIO - SECRETARIA GERAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES

ELIÁZER ANTONIO MEDEIROS - MEMBRO TITULAR - Magistrado(a) indicado(a) pelo



Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Disputas - NUPEMEC-JT
HELIBERTON CESCA - MEMBRO TITULAR - ASSESSOR - CJ03 - ASSESSORIA DE
COMUNICAÇÃO - ASSESSOR - CJ03 - ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

Local da reunião: Híbrida, presencialmente na Sala de Reuniões do 4º andar do
Edifício Rio Branco 528 e remotamente pelo link que consta do agendamento.

Participantes:

MARLENE TERESINHA FUVERKI SUGUIMATSU - COORDENADOR - Desembargador(a)
indicado(a) pela Presidência, que atuará como Coordenador(a) da Comissão
JOSÉ MÁRIO KOHLER - MEMBRO TITULAR - Magistrado(a) indicado(a) pela Vice-
Presidência do Tribunal

SANDRA MARA DE OLIVEIRA DIAS - SUPLENTE

BERNARDO GUIMARÃES FERNANDES DA ROCHA - MEMBRO TITULAR - Magistrado
(a) indicado(a) pela Corregedoria Regional

PAULO JOSÉ OLIVEIRA DE NADAI - SUPLENTE

ANA MARIA SÃO JOÃO MOURA - MEMBRO TITULAR - Juiz(a) Coordenador(a) da
COCAPE

SANDRO ALENCAR FURTADO - MEMBRO TITULAR - DIRETOR-GERAL - DIRETORIA-
GERAL - DIRETOR-GERAL - DIRETORIA-GERAL

RICARDO AINATI HUMPHREYS substituto de LUIZ HENRIQUE TACCONI - MEMBRO
TITULAR - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E
ESTATÍSTICA - DIRETOR DE SECRETARIA - SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E
ESTATÍSTICA

SÉRGIO DE LIMA - MEMBRO TITULAR - Diretor(a) de Secretaria de Vara do Trabalho,
indicado(a) pela Secretaria Geral Judiciária

CAIO NOGARA ANDREATTA - SECRETÁRIO - Gestor(a) do Escritório da Inovação

CARLA ALESSANDRA CURSINO - CONVIDADA

RICARDO LEANDRO CECONE - CONVIDADO

ROBERTA DE BIASIO PIRES - CONVIDADA

Link da reunião gravada: https://drive.google.com/file/d/15ZJRfjoV1UI_N3QULL3htGa5qe080_Wc/view?usp=sharing&t=1915

Itens da reunião (ID 16754926)

1. Relatório de Atividades 2025. Anexo. (ID 16754927)

Nome do item: 1. Relatório de Atividades 2025. Anexo.

Descrição:

Apresentação do relatório de atividades realizadas pelo Laboratório de Inovação
no ano de 2025.

Solução Proposta:

Para ciência.

Deliberação:



Aprovado.

anexo: [Download: Relatório de Atividades 2025 - final - assinado.pdf](#)

2. Prêmio CNJ de Qualidade 2025. (ID 17055969)

Nome do item: 2. Prêmio CNJ de Qualidade 2025.

Descrição:

Apresentação do projeto indicado para fins de cumprimento do Prêmio CNJ de Qualidade 2025, Scripts para Pesquisa Patrimonial (consta do Relatório de Atividades 2025, Item 1 da pauta). Situação, recurso, apoio institucional.

Solução Proposta:

Para ciência.

Deliberação:

Aprovado.

3. Meta 9. (ID 17055962)

Nome do item: 3. Meta 9.

Descrição:

Apresentação dos projetos indicados para fins de cumprimento da Meta 9, Pílulas de Inovação e Experimenta.AI.

Solução Proposta:

Para ciência.

Deliberação:

Aprovado.

4. PangeaGAB e Galileu. Plano de Capacitação proposto para o 1º grau. Sugestões. (ID 17055955)

Nome do item: 4. PangeaGAB e Galileu. Plano de Capacitação proposto para o 1º grau. Sugestões.

Descrição:

Apresentação, pelo Excelentíssimo Juiz Paulo José Oliveira de Nadai, da proposta apresentada à EJUD9 relativa ao 1º grau e que aguarda aprovação da Escola. Informação sobre capacitação relativa ao 2º grau. Situação, atividades serão realizadas em 2026 (expectativas relacionadas à administração eleita; ao aperfeiçoamento esperado dos sistemas até início de 2026; à preocupação com encerramento do ano e metas).



Solução Proposta:

Para ciência.

Deliberação:

Aprovado.

5. Fluxo de Demandas para Colegiados Temáticos. Proposta. Sugestões. (ID 17055948)

Nome do item: 5. Fluxo de Demandas para Colegiados Temáticos. Proposta. Sugestões.

Descrição:

Apresentação da proposta para o Fluxo de Demandas para Colegiados Temáticos, posicionando o Laboratório de Inovação como a primeira etapa no tratamento de demandas. Expectativa de formalização por ato.

Solução Proposta:

Para deliberação.

Deliberação:

Aprovado.

6. Outros Assuntos. Sugestões para 2026. (ID 17055941)

Nome do item: 6. Outros Assuntos. Sugestões para 2026.

Descrição:

Discussão de assuntos de interesse dos participantes.

Solução Proposta:

Para ciência.

Deliberação:

Nenhuma sugestão ou manifestação. Aprovado.



LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO DO TRT-9

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

1. FINALIDADE

O presente relatório tem por finalidade apresentar à Comissão de Inovação e à Presidência do TRT-9 as principais ações e atividades realizadas pelo Laboratório de Inovação no ano de 2025, em cumprimento aos normativos internos aplicáveis.

2. ATUAÇÃO DO LABORATÓRIO

2.1. Participação em eventos 2025

- i) **FestLabs Sul 2025**, em Foz do Iguaçu/PR, de 7 a 9 de maio de 2025.
- ii) **GO Labs! JT - Governança e Operação de Laboratórios**, em Florianópolis/SC, de 19 a 21 de maio de 2025.
- iii) **FestLabs Nacional 2025**, em Belém/PR, de 3 a 5 de setembro de 2025.
- iv) Capacitação para **Facilitadores do Galileu 1º Grau**, em São Paulo/SP, de 18 a 19 de setembro de 2025.
- v) Capacitação para **Facilitadores do Galileu 2º Grau**, em Brasília/DF, de 5 a 6 de novembro de 2025.

2.2. Atividades

- Encontro Semanal de Laboratoristas Voluntários
 - Foram realizados 9 encontros em 2025 (foram 30 em 2024), com duração de uma hora e trinta minutos, às sextas-feiras das 10:30 às 12:00.
 - A descontinuação ocorreu em razão de dois projetos, Experimenta.AI e Pílulas de Inovação. O primeiro passou a ocupar o mesmo horário dos Encontros de Voluntários. O segundo teve como objetivo a formação de um canal de divulgação sobre Inovação no âmbito do TRT-9, tendo como intuito fomentar o acompanhamento das iniciativas e a efetiva participação de voluntários, substituindo temporária e parcialmente a interação proporcionada pelos Encontros de Voluntários.
 - Expectativa de retomada após a conclusão do projeto Experimenta.AI.
- Recepção do novo integrante, adaptação e contextualização. Transição do suporte às Transcrições para a SGTIC.
- Capacitação Realizada
 - Gestão e Operação de Laboratórios: 20:00.
 - Galileu 1º Grau: 12:00.

2.3. Projetos

2.3.1. Concluídos

A. FestLabs Sul 2025¹² (CNJ)

- a. Encontros regionais incentivados pela Resolução nº 580, de 11/09/2024, que altera a *“Política de Gestão da Inovação no âmbito do Poder Judiciário”* (instituída pela Resolução n. 395, de 7 de junho de 2021).
- b. Definido calendário 2025-PR, 2026-SC e 2027-RS, para a Região Sul.
- c. Organização compartilhada com os demais Tribunais do Paraná (JF/PR, TJ-PR, TRE-PR e TRT-9).
- d. O evento foi realizado em Foz do Iguaçu/PR, de 8 a 9 de maio de 2025, tendo a participação do Excelentíssimo Senhor Presidente Célio Horst Waldruff na mesa de abertura³.
- e. Realização da **Oficina Colabora Sul**, cujos resultados constam do Vetur 342485.

B. Central de Busca Patrimonial (TRT-9)

- a. Conclusão da implantação. Uso restrito às consultas em funcionamento. Sem expectativa de correções pela equipe do TRT-18. Caso de uso inadequado para Pesquisa Patrimonial, por não permitir consultar documentos de pessoas que não integram o processo.

C. Chat-JT, divulgação da ferramenta (Laboratório de Inovação - TRT-9)

- a. Acompanhamento das Lives iniciais realizadas pelo CSJT para divulgação da ferramenta. Criação de canal de troca de informações na ferramenta corporativa de comunicação (Google Chat/Spaces) para interessados, obtendo aproximadamente 160 participantes.
- b. Identificação de necessidades semelhantes com o Lírio, Laboratório de Inovação do TRT-1 (RJ), o que culminou com a criação do projeto Experimenta.AI.

D. Disseminando a Gestão Documental (Gestão Documental, Memória, Laboratório de Inovação TRT-9 e voluntários)

- a. A participação do Laboratório de Inovação ao projeto contribuiu para a criação da capacitação oferecida pela EJUD-9 “Disseminando a Gestão Documental e a Preservação da Memória”⁴.

2.3.2. Em Andamento

A. Linguagem Simples (Juízo Auxiliar da Presidência - TRT-9)

- a. O Laboratório de Inovação integra o Grupo de Trabalho *“para implementação das ações necessárias à execução do Pacto Nacional do Judiciário pela Linguagem Simples e designa gestor, no âmbito do Tribunal Regional do*

¹ Documentação. **Vetur nº 342485 - Ação Institucional (FestLabs Regional Sul 2025 - Participação Comitê Executivo)**, disponível em:

https://intranet.trt9.jus.br/intranet2/f?p=396:41:305426126182552:::41:P41_CD_TB_PROCESSO,P41_CD_TB_VALOR:342485

² Documentação. **Cadastro Renovajud**, disponível em:

<https://renovajud.cnj.jus.br/conteudo-publico?iniciativa=1607>

³ Drive de **Fotos do Evento, FestLabs Sul 2025**, disponível em:

<https://drive.google.com/drive/folders/1Eqi8EVtgzF8hB6MxGTpxPCgGAgxHRJYY>

⁴ Oferta EAD EJUD-9, **Disseminando a Gestão Documental e a Preservação da Memória**, de 2 de abril a 30 de junho, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=68076>

Trabalho da 9ª Região”, conforme ATO Presidência nº 201, de 20 de junho de 2024⁵ e alterações.

- b. Estagiária de pós-graduação Carla Alessandra Cursino participa com exclusividade da execução das atividades em apoio à Presidência/JAP.
 - i. Elaboração e revisão de Cartilhas.
 - 1. **Cartilha da Estagiária e do Estagiário** (Comitê de Ética)⁶.
 - 2. **Cartilha de Conduta para Empregados Terceirizados no TRT do Paraná**.
 - 3. **Cartilha dos Direitos e Deveres do Trabalhador Haitiano**⁷.
 - 4. **Cartilha dos Direitos e Deveres do Trabalhador Latinoamericano**⁸.
 - ii. Elaboração de campanhas em redes sociais.
 - iii. Capacitações junto da EJUD-9.
 - 1. **Oficinas de Linguagem Simples para a Área Judiciária, 1º grau** – Introdução, de 12/agosto a 15/setembro⁹.
 - 2. **Oficinas de Linguagem Simples para Área Administrativa**, Introdução, de 15/setembro a 20/outubro¹⁰.
 - iv. Próximas atividades:
 - 1. **Manual para atos administrativos**, 17 a 18 modelos.
 - 2. **Assistente de IA aplicado a Linguagem Simples**.
 - 3. Fim do contrato em maio/2026.
- c. **Selo Linguagem Simples 2025**, do CNJ, alcançado¹¹¹².
- d. Pouco espaço para atuação do Laboratório de Inovação, segundo suas atribuições. Demandas determinadas, sem espaço para investigação, foram repassadas às unidades competentes.

B. Scripts para Pesquisa Patrimonial¹³¹⁴ (Divisão de Pesquisa Patrimonial - TRT-9)

⁵ ATO Presidência nº 201, de 20 de junho de 2024, disponível em:

<https://www.trt9.jus.br/institucional/atoPortaria.xhtml?id=8825705>.

⁶ Cartilhas do Comitê de Ética e Integridade. **Cartilha da Estagiária e do Estagiário e Cartilha de Conduta para Empregados Terceirizados no TRT do Paraná**. Disponíveis em:

<https://www.trt9.jus.br/portal/pagina.xhtml?secao=134&pagina=CARTILHAS>

⁷ **Cartilha dos Direitos e Deveres do Trabalhador Haitiano**, disponível em:

https://www.trt9.jus.br/portal/pagina.xhtml?secao=97&pagina=CARTILHA_TRABALHADOR_HAITIANO

⁸ **Cartilha dos Direitos e Deveres do Trabalhador Latinoamericano**, disponível em:

https://www.trt9.jus.br/portal/pagina.xhtml?secao=97&pagina=CARTILHA_TRABALHADOR_LATINOAMERICANO

⁹ Oferta EAD EJUD-9, **Oficinas em Linguagem Simples para Área Judiciária, 1º grau, Módulo de Introdução**, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=69020>

¹⁰ Oferta EAD EJUD-9, **Oficinas em Linguagem Simples para Área Administrativa, Módulo de Introdução**, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=69823>

¹¹ Publicação pela ASCOM/TRT-9 no Instagram sobre a premiação, disponível em:

<https://www.instagram.com/p/DQMyyvRnkdET/>

¹² Lista de dos **Contemplados em 2025**, disponível na página do Selo Linguagem Simples 2025, em: <https://www.cnj.jus.br/gestao-da-justica/acessibilidade-e-inclusao/pacto-nacional-do-judiciario-pela-linguagem-simples/selo-linguagem-simples-2025/>

¹³ Documentação. **Vetor nº 342497 - Ação Institucional ([Oficina] Scripts para Pesquisa Patrimonial)**, disponível em:

https://intranet.trt9.jus.br/intranet2/f?p=396:41:305426126182552:::41:P41_CD_TB_PROCESSO,P41_CD_TB_VALOR:342497

¹⁴ Documentação. **Cadastro Renovajud**, disponível em:

<https://renovajud.cnj.jus.br/conteudo-publico?iniciativa=1610>

- a. Fase de pesquisa e investigação realizada de fevereiro à maio de 2025.
- b. Identificadas quatro propostas de inovação, com complexidades e impactos distintos. A primeira envolveu a automação, por meio de macros, de etapas no terminal virtual utilizado em consultas ao SERPRO-HOD, que foi descontinuado, porém permanece em utilização em acordo com o SERPRO, em razão da ausência de informações sobre *sócios retirantes* nos serviços substitutos. Nos testes realizados, não foi possível programar a automação de consultas do terminal remoto, o protótipo seguinte foi criado em Python, atualmente sob avaliação. A segunda envolveu a implantação local do software *open-source* RedeCNPJ¹⁵ e avaliação da possibilidade de seu uso, o que indicou ser subsídio para parte da solução definitiva, porém ainda insuficiente como solução final por não cruzar dados de convênios. A terceira proposta envolveu a prototipação da jornada dos usuários a fim de exercitar as definições de domínio até então identificadas, para validar o modelo de dados para a solução definitiva.
- c. De maio a dezembro de 2025 está sendo desenvolvido o protótipo da quarta proposta, a de maior complexidade, que envolve a criação de um **Sistema para Gestão de Investigações Patrimoniais**. Participam Caio e Daniel Barbosa.
- d. Indicado para fins de cumprimento do item sob responsabilidade do Laboratório de Inovação relativo ao do **Prêmio CNJ de Qualidade 2025** (conforme Art. 9º, XV, da Portaria Nº 411 de 02/12/2024¹⁶: “XV – instituir a Política de Gestão da Inovação, em consonância com a Resolução CNJ nº 395/2021”), em razão de ser o projeto com maiores condições para realização das etapas do *Design Thinking* e demonstração das ferramentas e técnicas respectivamente utilizadas, atendendo ao requisito do prêmio, segundo a alínea b) do Anexo 1 da referida portaria. Avaliação preliminar: “Não observou a forma de comprovação prevista no Anexo I da Portaria 411/2024”. Recurso apresentado, aguardando apreciação pelo CNJ.

C. Inventário de Gases do Efeito Estufa (Sustentabilidade - TRT-9)

- a. O Laboratório de Inovação integra o Grupo de Trabalho, conforme ATO Presidência nº 278, de 13 de agosto de 2024¹⁷.
- b. Colaboração na consolidação dos dados para construção do **Inventário das Emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE)**, para aplicação ao Programa Brasileiro GHG, da Fundação Getúlio Vargas (FGV)¹⁸.
- c. Acompanhamento da Auditoria realizada em maio/2025 pela ABNT (contratação externa requerida para qualificação Ouro).

¹⁵ Repositório GitHub, **RedeCNPJ - Visualização de dados públicos de CNPJ**, disponível em: <https://github.com/rictom/rede-cnpj>

¹⁶ **Portaria nº 411 do CNJ, de 02/12/2024**, que “*Institui o Regulamento do Prêmio CNJ de Qualidade, ano 2025*”, disponível em: <https://atos.cnj.jus.br/atos/detalhar/5880>

¹⁷ **ATO Presidência nº 278, de 13 de agosto de 2024**, que “*Institui o Grupo de Trabalho para estudos e elaboração do Plano de Compensação Ambiental do Tribunal Regional do Trabalho da 9ª Região*”, disponível em: <https://www.trt9.jus.br/institucional/atoPortaria.xhtml?id=8841814>

¹⁸ **Programa Brasileiro GHG Protocol**, disponível em: <https://eaesp.fgv.br/centros/centro-estudos-sustentabilidade/projetos/programa-brasileiro-ghg-protocol>

- d. **Selo Ouro** conquistado¹⁹ no ano de 2025, o maior na escala de reconhecimento.
- e. Busca por parcerias para a Descarbonização.

D. Experimenta.AI²⁰ (Laboratório de Inovação - TRT-9)

- a. Parceria com o TRT-1 (RJ), para experimentação dos Assistentes do Chat-JT, como forma de reduzir a resistência no seu uso.
- b. Parceria aumentada, em outubro, com ingresso do TRT-12 (SC) e TRT-21 (RN).
- c. **Doze edições** realizadas até 14/11/2025. Totalizando 24 horas de conteúdo, mais de 1.000 participantes únicos e mais de 1.500 inscrições totais, entre magistradas(os), servidoras(es), estagiárias(os) inclusive de pós-graduação, pessoas externas, como peritos, advogados entre outros interessados em aprender sobre a ferramenta.
- d. Criação de **Repositório de informações**²¹, com gravações, assistentes utilizados, links úteis e manuais instrucionais produzidos.

E. Documentação do Escritório de Projetos/SGE²² (SGE - TRT-9)

- a. Colaboração com a documentação na visão do usuário, gestor de projeto *ad hoc*.

F. Pílulas de Inovação (Laboratório de Inovação - TRT-9)

- a. Identificação de necessidade semelhante em outros Órgãos participantes do FestLabs Sul 2025. Formação de parceria entre TCE-PR, JF/RS, TRT-9 e TJ-PR para compartilhamento de informações e estratégias para realização de campanhas de *endomarketing*.
- b. Projeto TRT-9 visando sete indicadores:

	17/ago a 30/ago	31/ago a 13/set	14/set a 27/set	28/set a 11/out	12/out a 25/out	26/out a 08/nov
Acesso à Página do Laboratório	10	18	38	8	14	2
Acesso ao formulário Ideia Inovadora	4	4	3	6	4	1
Ideia Inovadora Cadastrada	0	0	0	0	0	1
Acesso às Capacitação	7	16	1	1	0	0
Acesso à Comunidade WhatsApp	6	9	5	1	2	0
Acesso ao Histórico das Pílulas	3	7	8	0	3	1
Colaboração com as Pílulas	-	-	-	-	3	0

G. Homologação de Sistemas

- a. **Argos/Poupa Convênios**. Colaboração para disponibilização de curso pela EJUD-9, de 2 de junho a 28 de julho de 2025²³.

¹⁹ **TRT-PR conquista Selo Ouro pelo inventário para descarbonização**, notícia disponível em: <https://www.trt9.jus.br/portal/noticias.xhtml?id=8958813>

²⁰ Documentação. **Cadastro Renovajud**, disponível em: <https://renovajud.cnj.jus.br/conteudo-publico?iniciativa=1604>

²¹ **Repositório do Experimenta.AI**, disponível em: <https://url.trt9.jus.br/qd3bp>

²² **Escritório de Projetos SGE**, disponível em: https://www.trt9.jus.br/wikijud9/index.php/Escrit%C3%B3rio_de_Projetos-SGE

²³ Oferta EAD EJUD-9, **Ferramenta Argos/Poupa Convênios**, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=67703>

- b. **EXE-PJe**. Colaboração para disponibilização de cursos pela EJUD-9, Módulo 1 - Turma 1²⁴, Turma 2²⁵, Módulo 2²⁶ e Boas Práticas para Oficiais de Justiça²⁷.
- c. **PangeaGAB**. Parceria com TRT-4 para Apresentação da Ferramenta Pangea-GAB²⁸.
- d. **Galileu**. Participação nos cursos de facilitadores para 1º e 2º graus, em atendimento à Resolução nº 615/2025 do CNJ²⁹. Proposta de Capacitação apresentada para 1º Grau apresentada pelo Juiz Paulo José Oliveira de Nadai com apoio do Laboratório de Inovação. Proposta de Capacitação para 2º Grau em elaboração. Expectativa de realização em 2026, aguardam priorização pela Presidência Eleita e alinhamento com EJUD-9.

H. Padronização do Fluxo de Demandas para Colegiados Temáticos (Sustentabilidade, SGE).

- a. Colaboração quanto ao momento de participação do Laboratório de Inovação no fluxo.
- b. Expectativa de projeto piloto a fim de validar o fluxo.
- c. **Sugestão de participação necessária** do Laboratório de Inovação em toda iniciativa submetida ao fluxo.
- d. Expectativa de ato para organização.

3. EXPERIÊNCIAS E LIÇÕES APRENDIDAS

O modelo *webinário* para eventos permite um alcance considerável, especialmente quando o acesso à informação é mais importante do que o controle deste acesso - requeridos pelos modelos tradicionais de capacitação.

O posicionamento do Laboratório de Inovação nos Fluxos de Demanda permitirão a participação da unidade de forma institucional nas ações e projetos em andamento. O aumento das demandas deverá ser avaliado ao longo do ano de 2026.

A baixa quantidade de propostas espontâneas, incentivadas pela campanha de endomarketing das Pílulas de Inovação, podem indicar uma baixa crença na efetividade do Laboratório de Inovação.

²⁴ Oferta EAD EJUD-9, **Sistema EXE-PJe - Módulo 1, Turma 1**, de 7 de abril a 5 de maio, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=67702>

²⁵ Oferta EAD EJUD-9, **Sistema EXE-PJe - Módulo 1, Turma 2**, de 14 de julho a 15 de agosto, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=69417>

²⁶ Oferta EAD EJUD-9, **Sistema EXE-PJe - Módulo 2**, de 12 de maio a 2 de junho, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=67577>

²⁷ Oferta EAD EJUD-9, **Sistema EXE-PJe - Experiências e Boas Práticas no uso do EXE-PJe para Oficiais de Justiça**, 18 de agosto de 2025, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=69482>

²⁸ Oferta EAD EJUD-9, **Apresentação da Ferramenta Pangea-GAB**, dia 6 de maio de 2025, disponível em: <https://ead.trt9.jus.br/moodle/mod/page/view.php?id=68626>

²⁹ **Resolução nº 615 do CNJ**, de 11/03/2025, que “*Estabelece diretrizes para o desenvolvimento, utilização e governança de soluções desenvolvidas com recursos de inteligência artificial no Poder Judiciário*”, disponível em: <https://atos.cnj.jus.br/atos/detalhar/6001>

O Laboratório de Inovação ainda possui baixa velocidade de experimentação em razão de ser o único a construir efetivamente protótipos, sendo necessária a divisão do tempo entre a construção deles e a realização das atividades relativas às atribuições da unidade.

Curitiba, 13 de novembro de 2025.

Marlene T. Fuverki Suguimatsu – Desembargadora Coordenadora do Laboratório de Inovação

Caio Nogara Andreatta – Servidor Responsável pelo Laboratório

Ricardo Leandro Cecone – Servidor lotado no Laboratório