



**PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 9ª REGIÃO
ESCOLA JUDICIAL**

DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA – DFD

I. IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

Contratação da empresa Ephistheme - Pesquisa e Planejamento em Educação, CNPJ 08.259.573/0001-46, representada pela Professora Doutora Acácia Zeneida Kuenze, visando:

- a) desenvolvimento e a implementação de metodologia de monitoramento e de avaliação do Plano Plurianual de Desenvolvimento, em alinhamento ao Planejamento Estratégico do TRT9;
- b) apoio ao processo de identificação de necessidades para a construção do Plano Anual de Capacitação para 2026;
- c) revisão do Regimento Interno da Escola Judicial;
- d) assessoramento à Direção, à Coordenação e à equipe pedagógica mediante consultoria técnica especializada;
- e) capacitação pedagógica das servidoras e servidores da Escola Judicial e dos docentes que serão prestadores de serviço em ações formativas ou de capacitação;
- f) implementação de metodologia de avaliação de resultados visando analisar os impactos das capacitações de magistradas e magistrados na melhoria das práticas jurisdicionais.

II. JUSTIFICATIVA DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

- a) Capacitação da Direção e da Equipe da Escola Judicial para acompanhamento pedagógico das ações do Plano Plurianual e seus resultados;
- b) Necessidade de monitoramento das ações previstas no Plano Plurianual de Desenvolvimento da Escola Judicial, construído em 2024 para o período de 2025 a 2027, em alinhamento com Plano Estratégico do TRT9, que por sua vez se alinha ao CNJ através da Estratégia Nacional do Poder Judiciário;

- c) Estruturação de ações em atendimento às demandas das Unidades do TRT9 com ações que inimizem os problemas apontados na pesquisa realizada através do Ofício AEJ 223/2024;
- d) Acompanhamento sistemático do desenvolvimento das ações planejadas no Plano Plurianual de Desenvolvimento, com indicadores para subsidiar possíveis ajustes e medidas corretivas.

III. DESCRIÇÃO DO OBJETO A SER CONTRATATO

Trata-se da proposta de contratação para prestação de serviço pela empresa Ephistheme - Pesquisa e Planejamento em Educação, CNPJ 08.259.573/0001-46, representada pela Professora Doutora Acácia Zeneida Kuenze, visando o desenvolvimento e a implementação de metodologia de monitoramento e de avaliação do Plano Plurianual de Desenvolvimento, em alinhamento ao Planejamento Estratégico do TRT9.

IV. QUANTIDADE A SER CONTRATADA E ABRANGÊNCIA DA CONTRATAÇÃO

A prestação de serviço tem previsão para início em fevereiro e término em novembro.

Serão 320 horas as serem contratadas de acordo com a descrição das seguintes ações:

Ações	Produtos	Duração
1. Desenvolvimento da metodologia e implementação do processo de monitoramento do Plano Plurianual, identificando os pontos de melhoria e tomando medidas corretivas.	<ul style="list-style-type: none"> - Desenvolvimento do processo de monitoramento através das seguintes ferramentas: Excel e Vetor; - Implementação do monitoramento, através das ferramentas acima indicadas; - Levantamento e apuração dos pontos de melhoria após a realização do primeiro monitoramento, (3 meses após a implementação); - Levantamento das medidas corretivas através da análise dos relatórios emitidos pelas 	70 h

	<p>ferramentas utilizadas, após a identificação dos pontos de melhoria a serem tratados mediante o processo de monitoramento implementado;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Telas disponibilizadas no sistema implementado. 	
<p>2. Assessoria pedagógica especializada à Direção, Coordenação, e equipe pedagógica da EJUD 9, visando a implementação do Plano de Monitoramento e Avaliação do Plano Plurianual de Desenvolvimento da EJUD 9, e a consequente identificação de pontos de melhoria nas ações propostas, visando a identificação de necessidades para o PAC 2026;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Horas de mentoria realizadas mediante reuniões presenciais e remotas, previamente agendadas pela Direção da EJUD 9; - Documento contendo as soluções e orientações consensuadas; 	40h
<p>3. Capacitação da equipe pedagógica mediante sessões de discussão coletiva e mentoria, visando a implementação do Plano de Monitoramento e Avaliação do Plano Plurianual de Desenvolvimento da EJUD 9, e a consequente identificação de pontos de melhoria nas ações propostas;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 12 horas de capacitação formal para toda a equipe da EJUD9, com aulas presenciais de até 3 horas de duração, com aplicação de Plano de Curso definido após o levantamento de necessidades junto à equipe; - 18 horas de capacitação prática, presencial ou remota, agendadas previamente com duração de 02 horas, usando as ferramentas que serão utilizadas, acima citadas, para os técnicos que implementarão a metodologia desenvolvida; 	30h
<p>4. Assessoria pedagógica à Direção da Escola visando a adequação do Plano Plurianual à avaliação de resultados e às novas necessidades que surgem durante o processo de planejamento;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Horas de mentoria realizadas mediante reuniões presenciais e remotas em datas previamente agendadas pela Direção da EJUD 9; 	40h

	- Documento contendo as soluções e orientações consensuadas.	
5. Capacitação dos docentes nas diretrizes pedagógicas constantes do Projeto Político Pedagógico da EJUD9, visando a melhoria dos resultados do TRT9 mediante o desenvolvimento de competências;	- Horas de capacitação em formação de curta duração por temas, de forma presencial ou remota, com duas horas de duração, a partir da identificação de necessidades dos docentes participantes; - Material produzido - slides; seleção e disponibilização de textos sobre a temática tratada;	20h
6. Desenvolvimento e implementação de metodologia de avaliação de resultados visando analisar os impactos das capacitações de magistradas e magistrados na melhoria das práticas jurisdicionais.	- Documento com a metodologia desenvolvida; - Projeto piloto realizado e documentado, com avaliações dos resultados das capacitações que impactam mais diretamente as práticas jurisdicionais, selecionadas pela Direção e Coordenação Pedagógica da Escola;	40h
7. Apoiar a estruturação da pesquisa na EJUD 9, bem como a implementação dos projetos que serão iniciados em 2025.	- Documento com a concepção, fundamentos e metodologia de pesquisa na EJUD9, considerando suas especificidades; - Documento produzido com o resultado do monitoramento das metas propostas nos projetos que forem implementados em 2025;	30h
8. Desenvolver e implementar o processo de avaliação do Plano Plurianual e elaborar relatório para a Secretaria de Gestão Estratégica;	Documento contendo a metodologia e os resultados da avaliação do Plano Plurianual para análise pela	30h

	Administração da Escola e para a Secretaria de Gestão Estratégica, visando a consolidação com a avaliação das metas do Planejamento Estratégico do Tribunal;	
9. Revisão do Regulamento da Escola, visando os ajustes decorrentes do Projeto Pedagógico e do Plano Plurianual.	- Reuniões on line realizadas, documentadas, contendo datas, horários e deliberações; - Documento contendo as sugestões de ajuste ao Regulamento da EJUD 9;	20h
	TOTAL	320 horas

V. ESTIMATIVA PRELIMINAR DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

Considerando o total de horas apresentadas no projeto (320), bem como o período para a conclusão de todas as ações (fevereiro a novembro), cujo valor da hora-aula restou estabelecido em R\$ 535,00 (quinhentos e trinta e cinco reais), acrescidos de R\$ 300,00 (trezentos reais) relativos a custeio de transporte e alimentação por dia de atividade presencial, o que resulta em de R\$ 563,12 (quinhentos e sessenta e três reais e doze centavos) a hora de trabalho. O valor global, multiplicando 320 horas pela hora-aula final (R\$ 563,12), importaria no total de R\$ 180.198,40, (cento e oitenta mil e cento e noventa e oito reais e quarenta centavos), já incluídas as despesas com alimentação e com os deslocamentos da cidade de origem até esta Escola.

VI. DATA PRETENDIDA PARA CONCLUSÃO DOS TRABALHOS

30 de novembro de 2025.

VII. GRAU DE PRIORIDADE

O objeto da contratação possui prioridade **alta**, pois impacta diretamente no desenvolvimento e monitoramento das ações e demandas que compõem o Plano Plurianual de Desenvolvimento desta Escola, impacto este com reflexos diretos no Plano

Anual de Capacitações de 2026, bem como no alinhamento estratégico da Escola Judicial e deste Tribunal.

VIII. INDICATIVO DE VINCULAÇÃO OU DEPENDÊNCIA COM O OBJETO DE OUTRO DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA

Não há vinculação ou dependência com o objeto de outro documento de formalização da demanda.

IX. IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA DEMANDANTE

Unidade: Escola Judicial do Tribunal Regional do Trabalho da 9ª Região

Gestora da Unidade: Desembargadora Ana Carolina Zaina

E-mail: escolajudicial@trt9.jus.br